

CURRICULUM VITAE

Licenciado José Manuel Palenque Armas
Master of Business Administration



7-02 **Lic. JOSÉ MANUEL PALENQUE ARMAS.M.B.A.**

GENERALES:

Lugar y fecha de nacimiento : Sucre, (Bolivia) 12 de febrero de 1934.

Estado civil: casado con Martha Suárez

ESTUDIOS UNIVERSITARIOS Y SUPERIORES:

UNIVERSIDADES:

Licenciatura: Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de la Universidad Mayor de San Francisco Xavier de Chuquisaca. 1953-1957 Título Académico: **Licenciado en Ciencias Económicas y Financieras.**

Título en provision Nacional de Auditor Financiero en Provisión Nacional.

Maestría: Miami University, Oxford, Ohio U.S.A. Graduate School. 1971-1973.

Título: **Master of Business Administration.**

Estudios a nivel doctorado en Pedagogía y Administración de la Educación Superior. Miami University. Oxford, Ohio. U:S:A: 1972-1973

Otros Estudios:

Estudios en **Gerencia de Personal.** Programa conjunto de la Universidad de Knoxville, Tennessee y la U.M.S.F.X. Sucre. 1958.

Especialización en **Contabilidad y Auditoría de Carreteras:** Departamento de Comercio (Bureau of Public Roads) Washington D.C.- Estados Unidos de América 1963-1964.

Universidad de Michigan (U.S.A.) Seminario Internacional de Comunicaciones. 1964

Estudios en el Instituto Latino Americano de Integración Económica INTAL en **Integración Económica.** 1966.

Universidad de Texas en Austin Certificado de proficiencia en idioma inglés: 1971.

Programa para Dirigentes de Centros de Management en Alta Gerencia y el Programa Industria-Universidad, del Gobierno Belga y el Fondo Leon Beckaert en varios países de Europa (Bélgica, Francia, Suiza, España y Reino Unido) 1973 - 1974.



Curso de Metodología de la Enseñanza en Administración de Empresas a nivel superior (Educación formal e informal) bajo los auspicios de UNESCO/CIOS-IDORT, en Guaruja, San Pablo, Brasil julio y agosto 1974

Programa Internacional para Educadores sobre Teleducación Universitaria en Alemania Federal. Los participantes fueron autoridades académicas de universidades de catorce países de Latinoamérica. Seminario realizado en las ciudades de Bonn, Colonia, Mains, Munich, Berlín y Hamburgo. Mayo-Junio 1980.

SEMINARIOS:

Seminario Internacional del Desarrollo de la Transformación de la Empresa. Punta del Este Uruguay, Mayo de 1976.

Seminario Internacional del Centro Latinoamericano de Escuelas de Administración de Empresas. CLADEA. Encuentro de Directores de Carrera de Administración a nivel Postgrado. Lima 1976 (Invitado como Director de la carrera de Administración de Empresas de la Universidad Católica Boliviana)

Seminario Mundial de Contabilidad en la Universidad de Urbana, Illinois U.S.A., representando a la Universidad de Laval de Quebec. - Abril de 1976.

Seminario Internacional sobre **Estudios y Experiencias sobre Educación Superior** y Desarrollo de América Latina, Viña del Mar, Chile, Noviembre de 1978 (CINDA).

Seminarios de la Escuela Empresarial Andina con las universidades Bolivianas, sobre la **Enseñanza y curriculums de las carreras de Administración de Empresas**, como Expositor y/o Coordinador en: La Paz, Universidad Católica Boliviana-1976.Santa Cruz, Universidad G.R.Moreno - 1978. Sucre,Universidad Mayor S.Francisco Xavier - 1979.

Seminario Internacional sobre la: Empresa Multinacional Andina.- Escuela Empresarial Andina y Cámara de Industrias de la subregión.- Expositor Invitado.- 1979

Seminario Internacional del Programa de **Teleducación Universitaria** y Fundador del grupo Universitario Capricornio para la teleducación en Asunción Paraguay 1979, representando a la Universidad Católica Boliviana (solo participaron Rectores o Vicerrectores de dos Universidades por país de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile y Paraguay.)

Expositor-Conferencista en el seminario sobre la Pequeña y Mediana Empresa y su desarrollo con los procesos de Integración. Preparado por la Escuela Empresarial Andina. La Paz 1980

Visitante en Alemania Federal. **Expositor-Conferencista** sobre el tema Política de Empresas en Países en Desarrollo. Mayo-Junio 1980.



Seminario Internacional sobre: Poder y Conflicto en la Empresa Familiar.- Piriapolls, Uruguay Mayo 1981.

Expositor en el Seminario Nacional para Docentes de Colegios de Bolivia sobre Planificación Educativa en el Ciclo Medio, organizado por el Ministerio de Educación en 1983

Seminario Internacional sobre **Modelos de Universidad en América Latina**, organizado por QUI, Organización Universitaria Internacional, Centro de Estudios de Educación Superior de América Latina y el Caribe CESALC/UNESCO. Cochabamba, Junio de 1992.

Seminario de Reingeniería y Procesos Aplicados a la Administración Pública. Contraloría General de la República.- diciembre 1994.

Expositor en el **VIII Encuentro Latinoamericano de Administración**, sobre Administración y Desarrollo de las Empresas Latinoamericanas Organizado por la Organización Latinoamericana de Administración de Empresas. Y el Colegio de Administración de Empresas de Bolivia. La Paz octubre 1994.

Seminario : Gerencia Japonesa y Tendencias Globales. Universidad Católica Boliviana con el Instituto para el Desarrollo Internacional de Harvard .. diciembre 1994.

Coordinador y Moderador de seminarios auspiciados por el Instituto Boliviano de Estudios Empresariales (IBEE) y la Universidad Católica Boliviana, sobre temas económicos y administrativos en relación a la actualidad boliviana. 1985-1988.

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

AREA ACADÉMICA

1965-1968 Universidad Mayor de San Andrés-La Paz: **Catedrático Titular** por Examen de competencia en la carrera de ciencias Económicas- Materia: contabilidad de costos.

1966-1970.- Universidad Católica Boliviana.- **Profesor Fundador y Secretario General** area de materias contables de la Universidad. En las carreras de Administración de Empresas y Economía

1968' **Vice'Decano** de las carreras de Economía y Administración de Empresas de la Universidad Católica Boliviana.

1969-1971.- **Secretario General** y docente a tiempo completo de la Universidad Católica Boliviana.



1971-1982 y desde 1987 al presente. Profesor de categoría A, en materias contables y a partir de 1973 hasta el presente en el área de Política Empresarial y Estrategia Empresarial, que incluye el Liderazgo. (Con excepción de: el período agosto 1982 a 1986 por estar dedicado a la actividad empresarial privada., y a los períodos correspondientes a estudios de postgrado en USA y profesor Visitante en Canada, así como los cursos señalados en el curriculum efectuados en Europa.)

1974-5.- Coordinador Nacional de las reuniones sectoriales del Comité Ejecutivo de Educación Superior (ex-CEDES- actualmente CEUB) en las carreras de administración de empresas en las reuniones efectuadas en La Paz, Tarija y Cochabamba.

1970-1976.- Universidad Católica Boliviana. **Director de la Carrera de Administración de empresas.** Catedrático de Contabilidad de Costos y Política y Estrategia Empresarial.

1975-1977.- **Catedrático Titular** del Centro de Estudios Empresariales CEDES/UNIAPAC en varios seminarios dictados a ejecutivos de empresas en las ciudades de La Paz y Santa Cruz en la Materias de Contabilidad para Decisiones y Política y Estrategia Empresarial.

1975-1977.- Universidad Mayor de San Andrés, **Catedrático Invitado** en la materia de Política Empresarial en la carrera de Administración de empresas.

1975 - a la fecha.- Varios discursos académicos en las Universidades Católica de Bolivia en La Paz y Cochabamba. Universidad Mayor de San Andrés en La Paz.

1976.- Encuentro Académico de Rectores de las universidades Peruano-Bolivianas, en la ciudad de Tacna-Perú. (como Rector en ejercicio de la U.C.B.)

1975-1980.- Varios seminarios dictados sobre Administración General y Control de Gestión a Ejecutivos de Empresas del Estado en el Instituto superior de Administración Pública (ISAP).

1976-1977.- **Profesor investigador visitante** en el Université Laval.- Quebec-Canadá. En dicho año se escribió el Libro de su autoría **Contabilidad y Decisiones** publicado en 1978-1981-1987 esta última como tercera edición con cuatro reimpresiones adicionales.

1977.- **Representante de la Universidad de Laval**, conjuntamente con otros dos profesores de la Universidad de Laval, Quebec ante el Congreso Mundial de Contabilidad en la Universidad de Urbana, Champagne. Estados Unidos de América.

1977-1980.- **Vice-Rector de la Universidad Católica Boliviana** y catedrático en la Materia de Política y Estrategia Empresarial..

1980.- **Rector en Ejercicio del 15 de Mayo a julio de 1980.**(por cambios del gobierno Nacional, se cerraron temporalmente las Universidades bolivianas en 17 de julio de 1980))

1967.- 1968 **Catedrático y Director del Curso especial de postgrado para Profesionales sobre Gestión Empresarial y Preparación/ Evaluación de Proyectos (I.S.A.) de la Universidad Católica Boliviana.**

1981-1984.- **Catedrático Titular de la Universidad Católica Boliviana en las áreas de Costos para Decisiones y Política Empresarial.**

1983.- **Conductor del Seminario para la Alta Gerencia del Banco Central de Bolivia, sobre Organización y proceso Administrativo-Preparación para el cambio.**

1982-1985.- **Catedrático de Contabilidad para Ejecutivos y Preparación de Proyectos en la Escuelas de Aplicación Aérea y superior de Guerra Aérea (EGA) de la Fuerza Aérea Boliviana.**

1988-1989.- **Catedrático titular de la Universidad Católica Boliviana a nivel Licenciatura en la materia de Política y Estrategia Empresarial.**

1989 a 1995.- **Catedrático fundador y Titular de Política y Estrategia Empresarial y Ccontabilidad Gerencial y de Costos, en la unidad de Postgrado del programa de Maestría en Administración Financiera de la Universidad Católica Boliviana.**

1989.- Conferencias dictadas sobre el tema: **La Política de Empresas en Epocas de Crisis. y Sistemas de enseñanza a nivel superior.-** Universidad Pontificia de Cuenca Ecuador.

1986-1991.- **Vice Presidente y socio fundador del Instituto Boliviano de Estudios empresariales IBEE. (Varios cursos dictados a ejecutivos de Empresas sobre diferentes temas de filosofía y política empresarial). Actualmente profesor asociado.**

1992.- **Catedrático en la Escuela Militar de Ingeniería, (EMI) en la materia de comportamiento organizacional en la Carrera de Ingeniería Industrial**

1988.- 1997.- **Miembro del Directorio y ex-vicepresidente en el area de Ciencia y Tecnología de la Asociación Boliviana para el avance de la Ciencia ABAC, dependiente de la Academia Nacional de Ciencias.**

1990.- Profesor en el Seminario dictado sobre Estrategia Empresarial a ejecutivos de empresas privadas. curso organizado por Price Waterhouse (Bolivia).

1990.-Febrero, Seminario de Ciencia y Tecnología Bolivia 2000.- Moderador de la Mesa Redonda, Asociación Boliviana para el Avance de la Ciencia.

1990-(julio) Congreso Nacional de Hotelería. Expositor Conferencista, en el tema. La Importancia de los servicios Hoteleros en la actividad privada. Cochabamba

1991.- Septiembre.-Seminario sobre Educación Superior en Bolivia hacia el siglo XXI Asociación. Boliviana para el . Avance de la Ciencia.- Mesa Redonda.

1992.- Febrero.- Conferencias sobre comportamiento Organizacional ofrecido al personal superior de la Aduana Nacional.

1992.- Mayo.- **Conferencista de contraparte** en el Ciclo de conferencias del profesor Hamton de la Universidad de California.-

1994.- Febrero **Rol de la Universidad en el Desarrollo.-** Disertación académica.- Universidad Católica Boliviana, Cochabamba.

1994.- Agosto. **La Educación Superior en Bolivia.-** Disertación en la Asociación Boliviana para el Avance de la Ciencia.

1995.- Mayo. **Liderazgo para el Desarrollo.-** Conferencia en la Universidad Católica Boliviana en la ciudad de Cochabamba.

1995.- Junio y octubre **.Estrategia y Liderazgo.-** Seminario dentro de la cátedra de Política de Empresas en la carrera de Administración de la Universidad Católica Boliviana.

1996, Enero a la Fecha.- Varios seminarios dictados en Universidades y el Instituto IDEA de Estudios Empresariales, sobre **LIDERAZGO y Estrategia Empresarial.**

1999-2000 **Profesor del grupo Bolivia** en la reunión de coordinadores y representantes de las comisiones de Orientación Profesional, para la **formación de Líderes para el desarrollo sostenible. San Pablo-Brasil.**(1999) Montevideo Uruguay.(Dabr.1999) Santo André. Brasil (Julio 2000)

1999-2001. **Profesor de Liderazgo por el grupo Bolivia de la Academia Nacional de Ciencias para el programa PROLIDES del MERCOSUR** para la formación de Líderes para el Desarrollo Sostenible de la región

Profesor en el postgrado de Administración de la Universidad Andina Simón Bolívar del Convenio Andrés Bello del Grupo Andino . Materias Estrategia Empresarial y Liderazgo. En los cursos de postgrado 1999 -2000 y Maestría en Derecho Económico versiones 2001 y 2002

Universidad Mayor de San Andrés.- **Catedrático en las materias de Dirección de Organizaciones y Estrategia de Intervención y Cambio, en la Maestría en Gestión de Organizaciones, Postgrado del Instituto de Investigación y Capacitación en Ciencias Administrativas.. Año 2001 a la fecha**

Profesor en el postgrado de Maestría en Administración de Empresas y en la Universidad Andina Simón Bolívar del Convenio Andrés Bello del Grupo Andino . Materia: Diseño Organizacional y Cambio.(sistema modular) 2002 Sucre. Bolivia

Universidad Mayor de San Andrés.- **Catedrático de Gerencia Estratégica** en el programa Maestría en Gestión de Organizaciones,. Año 2001.a la fecha

Universidad Mayor de San Andrés.- **Catedrático de Dirección de Organizaciones** en el programa Maestría en Gerencia Pública,. Año 2002.a la fecha

Universidad Mayor de San Andrés.- **Catedrático de Dirección Estratégica** en el programa Maestría en Gestion Financiera, Año 2002.a la fecha

Universidad Mayor de San Andrés.- **Catedrático invitado de Gestión Estratégica y Toma de Decisiones.** Nivel de Licenciatura en Administración de Empresas. 2001

Páginas siguientes: Experiencia en el área empresarial

EXPERIENCIA PROFESIONAL

AREA EMPRESARIAL

1959-1961.- Auditor Junior, Auditor Senior y Jefe del Departamento de Auditoría del Servicio Cooperativo Boliviano- Americano de Caminos (Punto IV).

1961-1965.- Auditor General del Servicio Nacional de Caminos.-Función Principal-Preparación de Proyectos de factibilidad Económica para el estudio y construcción de caminos por administración.

Análisis Económicos de los estudios de Evaluación Privada y social de proyectos camineros preparados por consultores Externos.

1975-1977 y 1992 a junio 1998. Gerente Propietario de la Firma "Consultora Empresarial Palenque S.R.L.":

Consultoría Empresarial en Organización y Sistemas Preparación de Proyectos de Factibilidad. En En el área de: Capacitación Empresarial y Liderazgo,, mercadeo, organización, financiamiento y evaluación de empresas, selección y evaluación de recursos humanos, Diagnostico de empresas y diseño de sistemas de administración. Planificación estratégica y estrategias a seguir.

1982-1987.- Contralor de Hotelera Nacional S.A.. y Gerente General (Abril - Agosto 1983).

1987-1991.- Gerente de Finanzas de Hotelera Nacional

1988-1989.- Director representante de la Cámara de Comercio de Sucre ante la Cámara Nacional de Comercio.

1988-1989.- Representante de la empresa privada de Bolivia al Consejo Consultivo de Turismo de la Junta del Acuerdo de Cartagena. Lima Perú

1988-1989.- Representante de la Cámara Boliviana de Hotelería al Instituto Nacional de Turismo (posteriormente: Dirección Nacional de turismo).

1988-1990.- Representante de la Cámara Boliviana Hotelería ante el Consejo Directivo de la Confederación de Empresarios Privados

1990 a 2003: Representante de la Federación de Empresarios de Chuquisaca, ante la Confederación de Empresarios Privados.

1991.- (febrero a agosto).- Gerente General de la empresa SISTECO Ltda.



1987-1988.-Asistencia a Congresos y Seminarios en representación de la Empresa Privada en materia de turismo.

1988 y 1989.- Representante de Bolivia al Consejo Consultivo de Turismo de la Junta del Acuerdo de Cartagena.

1991.- a 1994.- Consultor en NN.UU.(OSP) en programa de evaluación de empresas consultoras y de recursos humanos, de administración y Financieros y otros para los proyectos de privatización de la empresas del Estado OSP.

1993.- Auditoría efectuada al FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (IMF) como Consultor Internacional, en la sede de Washington D.C. en representación de todos los países miembros del FMI. Trabajo compartido con los un representante de Siria y otro de Japón por la gestión 1992.

1991-marzo 2000. Gerente General y socio de la firma **Palenque y Suarez Limitada**, International Trading. La Paz- Bolivia, representante de firmas americanas de exportación Miami, Inc. U:S:A:

1993 a Mayo 1995. Director Técnico del Proyecto **ILACO (Banco Mundial y USAID y el GOBIERNO DE BOLIVIA)** para la implementación de la Ley SAFCO. En el ejercicio de las funciones, se completaron los estudios preliminares de los sistemas de Administración de Bienes y Servicios, Administración de Personal Público, Programación de Operaciones y Organización Administrativa.

IDIOMAS: Español, Inglés y Francés.

ORGANIZACIONES A LAS QUE PERTENECE:

Presidente fundador del Tribunal de Honor del Colegio de Administradores e Empresas de Bolivia, hasta 1999 Miembro activo del Colegio.

Ex-Vicepresidente en el area de Ciencias de la Asociación Boliviana para el Avance de la Ciencia, en el area de investigación científica.

Miembro del Colegio de Economistas de Bolivia.

Miembro del Colegio Nacional de Auditores.

Miembro del Comité Directivo de la CEPB, hasta 2003

Ex-Vicepresidente del Rotary Club Internacional y Presidente electo para la gestión 2006-2007 de La Paz.

Ex - Miembro de los siguientes Directorios, como Síndico o como Director:

Empresa Minera Yanamallcu

Cinematografica Andina

Fondo Financiero Multiplica del ex Banco Boliviano Americano

Director de la Mutual de Ahorro y Crédito La Paz

Miembro Representante de Chuquisaca en la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia

}

PUBLICACIONES Y TRABAJOS DE INVESTIGACION;

PUBLICADOS:

CONTABILIDAD Y DECISIONES, Un enfoque para ejecutivos 1ra. y 2da. edición (1978-1982) 3ra. edición 1987. y tres reimpresiones posteriores. (Total 9.000 ejemplares ediciones agotadas)

Universit  de Laval Quebec-Canadá y Universidad Católica Boliviana. y el Instituto Boliviano de Estudios Empresariales.

EN PREPARACION PARA EDITARSE

Lectura de los Estados Financieros, enfoque gerencial..Manual para Directores de Empresas

Liderazgo y Estrategia Empresarial.

TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL AREA ACADÉMICA

Planning Programming Budgeting System (a General Approach) Miami University Oxford, Ohio - 1972

Transportation in Bolivia- Miami University 1973

Depreciation and Cost of Operation of Plant and Equipment. Miami University of Texas, Oxford, Ohio, Austin Texas 1972.

Manual de Información y Procedimientos Académicos Administrativos para la Universidad Católica Boliviana Octubre 1979.

Empresa y Sociedad. Disertación Académica 1974.
Diagnóstico de la Empresa en Bolivia.

Rol de la Universidad en el presente y futuro del país.- Disertación académica ,pronunciada en la inauguración del año académico de la Universidad Católica Boliviana en Cochabamba. Febrero 1994.

La Educación Superior en Bolivia.- Disertación en la asociación Boliviana para el Avance de la Ciencia.- Mayo 1994.

Liderazgo Empresarial en Bolivia.- Estudio de investigación en actual proceso para la edición posterior.

PUBLICACIONES PARA EL S.N.C. Servicio Nacional de Caminos.

(Administración de Entidades del Estado)

-Análisis del costo de mantenimiento de Caminos para la creación del Impuesto de rodaje. Julio 1966 documento compartido con tres ingenieros del S.N.C.

-Manual de Funciones 1975 y su actualización en 1981.

-Estructura Organizativa y Organización de la auditoría Interna 1980.

-Manual de Presupuestos, 1980.

-Manuales de Contabilidad Pública, aplicados al SNC en 1974 y 1980

HONORES RECIBIDOS**Premio al MERITO PROFESIONAL**

Colegio de Economistas de Bolivia. dos veces en 1974 y 1976

Homenaje y Diploma de **PROFESOR HONORARIO** otorgado por el Consejo de la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Católica Boliviana.1991.

Homenaje y Medalla otorgada por la Universidad Católica Boliviana a los **FUNDADORES** de la U.C.B. Agosto.1991.

Premio al **ADMINISTRADOR POR EXCELENCIA EN EL AREA ACADÉMICA** del Colegio de Administradores de Empresas La Paz- Mayo 1992.

Distinción del **TOP DE LA EXCELENCIA ACADÉMICA**. Como el mejor profesor en las areas de las carreras de administracion de Empresas. Otorgado por el Colegio de Administradores de Empresas, diciembre de 1998.

Premio al mejor profesor en el area de Estrategia y Política Empresarial otorgado por los Estudiantes de La Universidad Católica Boliviana en sus versiones del premio 1997-1998-1999.-2000-2001-2002-2003.y hasta junio 2004

Denominación de la cátedra de Política y Estrategia Empresariales de la Universidad Católica Boliviana con el nombre de **Cátedra José Manuel Palenque Armas**. Abril 2002

IDIOMAS: Español e Inglés, buenos
Frances, regular